

# Riskhantering

Hexagons riskhanteringsaktiviteter är utformade för att identifiera, kontrollera och minska de risker som är förknippade med verksamheten. Koncernen, som omfattar Hexagon AB och dess dotterbolag, är verksam inom olika branscher och geografiska områden och hanterar risker både lokalt på dotterbolagsnivå och centralt på koncernnivå. Medan marknadsspecifika risker främst hanteras inom enskilda dotterbolag, övervakas juridiska, efterlevnads-, strategiska, hållbarhets- och finansiella risker centralt för att säkerställa att de överensstämmer med Hexagons globala mål.

## Hantering av marknadsrisker

**Marknadsrisk avser risker relaterade till konjunkturutveckling, konkurrens, förvärv och integration. Marknadsrisker hanteras i första hand av respektive dotterföretag.**

### Risk

#### Förvärv och integration samt avyttringar och avknoppningar

En viktig del av Hexagons nuvarande och framtida tillväxtstrategi är att aktivt bedriva strategiska förvärv av företag och verksamheter, vilket kan innefatta minoritetsinvesteringar eller andra former av partnerskap. Det kan dock inte garanteras att Hexagon kommer hitta lämpliga förvärvsobjekt, inte heller kan det garanteras att nödvändig finansiering för framtida förvärvskandidater kan erhållas på för Hexagon acceptabla villkor, eller överhuvudtaget. Avsaknad av förvärvsfinansiering eller lämpliga förvärvsmål kan leda till minskad tillväxttakt för Hexagon.

Genomförandet av förvärv innebär flera risker. Det förvärvade företagens relationer med kunder, leverantörer, nyckelpersoner och dotterföretag kan komma att påverkas negativt av förvärvet. Det finns också en viss risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förväntade synergier helt eller delvis uteblir,

eller att positiva effekter på resultatet uteblir eller tar längre tid att realisera än förväntat. Ett förvärv av ett företag som inte bedriver sin verksamhet enligt vad Hexagons standarder föreskriver, till exempel inte på ett hållbart sätt eller överensstämmer med Hexagons uppförandekod kan ha en negativ inverkan på Hexagons anseende och varumärke, trots Hexagons ansträngningar att omedelbart åtgärda sådana förhållanden.

Genomförandet av avyttringar, avknoppningar och andra liknande transaktioner som innebär separation av verksamheter eller tillgångar från Hexagon kan utsätta Hexagon för olika andra risker, inklusive men inte begränsat till driftsstörningar, ökade kostnader och förlust av synergier. Dessa transaktioner kan också resultera i oförutsedda juridiska, regulatoriska eller skattemässiga konsekvenser, vilket kan påverka Hexagons finansiella ställning och rörelseresultat negativt. Dessutom kan Hexagon ställas inför utmaningar

att behålla nyckelpersoner och upprätthålla kundrelationer under och efter processen. Det finns inga garantier för att de förväntade fördelarna med dessa transaktioner kommer att realiseras, och varje misslyckande med att framgångsrikt genomföra eller integrera dessa transaktioner kan ha en väsentlig negativ inverkan på Hexagons verksamhet och framtidsutsikter.

#### Riskhantering

Hexagon studerar många företag för att hitta förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller förbättra distributionsnätverket. Kandidaterna värderas kontinuerligt utifrån finansiella, teknologiska och kommersiella aspekter. Varje förvärvskandidats eventuella plats i koncernen bestäms utifrån många överväganden, inklusive simulering av synergieffekter och strategier för genomförandet. Hexagon genomför en omfattande due diligence-process, ofta

Förvärv och integration samt avyttringar och avknoppningar, fortsättning

med hjälp av externa ämnesexperter, för att kunna värdera eventuella risker och det finns väletablerade förfaranden och strukturer för prissättning, förvärv och integrering av förvärvade företag. Liknande processer används vid avyttringstransaktioner för att hantera de överväganden som är relevanta för sådana transaktioner.

Från 2000 och fram till i dag har Hexagon genomfört mer än 200 förvärv. Baserat på tydliga strategier och mål, samt på sin omfattande erfarenhet av att integrera förvärv, är Hexagon väl positionerat för att framgångsrikt kunna fortsätta med att integrera förvärvade företag i kon-

cernen. I Hexagons utvärderingsprocess (due diligence) ingår ett antal element som rör riskhantering, regelefterlevnad och hållbarhetsvärderingar, såsom överväganden om målföretagets interna kontroller, kvalitetsarbete, miljöfrågor, anställningsvillkor, ISO (International Organization for Standardization) eller andra branschcertifieringar samt företagets efterlevnadsprogram inklusive sådana som rör korruptionsbekämpning, utländska korruptionsmetoder, exportkontroller och tullar, dataskydd samt IT-säkerhet.

## Risk

### Konjunkturpåverkan

Hexagon bedriver en världsomspännande verksamhet som är beroende av såväl de globala ekonomiska marknadsförhållandena och finansmarknaderna som de unika förutsättningarna för ett visst land eller en viss region. Allmänna ekonomiska och finansiella marknadsförhållanden, inklusive ränteläget och den ekonomiska inflationen, påverkar benägenheten och förmågan hos Hexagons befintliga och potentiella kunder att investera i olika teknologier. Svaga makroekonomiska förhållanden globalt eller i delar av världen kan därför leda till att marknadsstillväxten blir lägre än förväntat och minska intäkterna för Hexagon, eller ha andra effekter, som att förlänga försäljningscykeln.

Förekomsten av en pandemi kan ha en inverkan på viktiga kundindustrier och en ökning av råvaru- och insatsvarukostnaderna kan påverka Hexagons försäljningspotential och kostnadsstruktur. Även om varaktigheten och kännsbarheten av dessa effekter är mycket osäkra kan de på många sätt ha en negativ inverkan på verksamheten, den finansiella ställningen och resultatet, inklusive störningar i Hexagons leveranskedjor.

### Riskhantering

Hexagons verksamhet är geografiskt spridd med en bred kundbas inom många marknadssegment, vilket kan göra koncernen mindre känslig för ekonomiska fluktuationer i enskilda sektorer, branscher och geografiska regioner. Potentiella negativa effekter av en nedgång i den utvecklade världen kan till exempel delvis kompenseras av tillväxt på tillväxtmarknader och vice versa.

Hexagon har utvecklat och fortsätter att utveckla planer som syftar till att mildra de negativa effekterna av ekonomiska nedgångar på verksamheten, men en utdragen händelse skulle sannolikt begränsa effektiviteten i dessa mildrande insatser, särskilt om den samtidigt skulle påverka flera regioner, sektorer eller branscher.

Risk

## Geopolitiska risker

Att förstå geopolitiska risker, hur geografi, ekonomi och sociala faktorer påverkar politiken och relationerna mellan länder, är viktigt i en värld med sammankopplade globala nätverk, leveranskedjor och system.

Aktuella geopolitiska risker inkluderar, men är inte begränsade till, handelsmässiga och politiska spänningar mellan olika länder och regioner, inklusive USA, Kina och EU, det pågående kriget i Ukraina och motsvarande globala sanktioner, konflikten mellan Israel och Palestina samt mellan Israel och andra länder i Mellanöstern, och andra politiska och ekonomiska osäkerhetsfaktorer. Intensifierade väpnade konflikter, pågående politiska spänningar och internationella ekonomiska sanktioner kan ha betydande negativa effekter på den globala ekonomin och finansmarknadernas utveckling. Samma faktorer kan också leda till ny lagstiftning som begränsar Hexagons verksamhet och kan ha negativa effekter på myndigheters godkännanden eller tillstånd, räntor, tillgången på leveranser och marknaderna för råvaror.

Att förstå hur geopolitiska risker kan påverka Hexagons organisation, aktiviteter, rörelseresultat och strategier är avgörande för att kunna göra korrekta prognoser om Hexagons framtida tillväxt och lönsamhet. Vilken inverkan krig, kriser, pandemier och/eller en eskalerande handelskomplexitet kommer att ha på kommersiella aktiviteter och/eller

globala marknader, och efterfrågan på Hexagons produkter, under de kommande åren är dock fortfarande osäkert och kommer i viss utsträckning att bero på lösningen av eventuella kriser.

### Riskhantering

För att mildra risker som kan uppstå på grund av geopolitik, såsom sanktioner och/eller risker relaterade till anseende, följer Hexagon utvecklingen noga och utvärderar olika strategier för att förbereda sig för och hantera möjliga scenarier som kan påverka Hexagons organisation och förmåga att göra affärer i olika delar av världen på kort sikt och under de kommande åren. Hexagon försöker bland annat minska den geopolitiska risken genom sin lokala verksamhet och lokaliserade produkter, anpassade till lokala krav. Vidare har Hexagon definierat en koncernpolicy som säkerställer strikt efterlevnad av ekonomiska sanktioner och ett globalt team av ämnesexperter som övervakar utvecklingen av regelverk och bästa praxis.

Risk

## Konkurrens och prispress

Delar av Hexagons verksamhet bedrivs inom sektorer som är utsatta för prispress och snabba tekniska förändringar. Hexagons förmåga att konkurrera på marknaden genom att introducera nya och framgångsrika produkter med förbättrad funktionalitet och samtidigt sänka kostnaderna för nya och befintliga produkter är av största vikt för att behålla kunder och undvika att marknadsandelarna minskar. Konsolidering eller inträde på Hexagons marknader av företag med betydande resurser kan leda till prissänkningar, minskade marginaler eller förlust av marknadsandelar.

FoU är kostsamt och utveckling av nya produkter medför risker, bland annat risk för misslyckade produktlanseringar eller kommersialisering, vilket kan få väsentliga negativa konsekvenser för Hexagon. Vidare skapar teknisk innovation och föränderliga trender, såsom banbrytande teknologier, teknisk kapacitet, försörjningskedjor, nya marknadsaktörer eller nya affärsmodeller, risker som är svåra att förutse.

### Riskhantering

Hexagon investerar betydande belopp i FoU. Målen för Hexagons FoU-team är att omvandla kundernas behov till produkter och tjänster samt att upptäcka och utveckla marknads- och teknikmöjligheter så tidigt som möjligt. Introduktion av nya produkter och teknologier kräver aktiv hantering av immateriella rättigheter för att säkra Hexagons teknologiska position.

Förutom innovation erkänner Hexagon att konkurrensfrågor återspeglas som efterlevnadsrisker och har införlivat dessa överväganden i Hexagons efterlevnadsprogram.

# Hantering av operativa risker

**Operationella risker är relaterade till mottagandet av nya produkter och tjänster, leverantörer och humankapital. Eftersom majoriteten av de operativa riskerna hänför sig till Hexagons kund- och leverantörsrelationer analyseras dessa löpande. De operativa riskerna hanteras i huvudsak av respektive dotterföretag inom Hexagon.**

## Risk

### Kunder

Hexagons verksamhet bedrivs på ett stort antal geografiska marknader och omfattar många olika kundkategorier. 2025 var generell tillverkning den enskilt största kundkategorin och stod för 12 procent av nettoomsättningen. För Hexagon kan denna kundkategori innebära vissa risker då en nedgång eller svag utveckling inom generell tillverkning kan ha en negativ inverkan på Hexagons verksamhet. Generell tillverkning följs av kundkategorierna flyg & försvar med 11 procent, gruvdrift med 9 procent och surveying med 8 procent. Förändrad efterfrågan hos Hexagons kunder är möjlig eftersom teknologibehov och konsumtion förändras över tid.

Hexagon kan utsättas för risker, inklusive risker relaterade till Hexagons anseende, medan globala konflikter kvarstår, på grund av obehörig användning eller missbruk av koncernens produkter. Vidare kan förekomsten av en pandemi orsaka förseningar, inställda eller ändrade användar- och branschkonferenser och andra marknadsföringsevenemang relaterade till Hexagons lösningar, inklusive dess egna kund- och partneraktiviteter, vilket kan påverka förmågan att få nya och behålla befintliga kunder samt effektivt marknadsföra Hexagons lösningar.

### Riskhantering

Hexagon har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper, därför är koncernens beroende av en enskild kund inte avgörande för utvecklingen. Den största kunden svarar för cirka 1 procent av koncernens nettoomsättning. Kundkrediter är den största motpartsrisken i Hexagon.

Hexagons program för regelefterlevnad behandlar väsentliga principer i uppförandekoden inklusive handel med exportkontroll, tull, antikorrup-tion, konkurrens, offentlig upphandling och dataskydd.

Hexagon har åtagit sig att följa alla tillämpliga lagkrav, inklusive de som anges ovan. Koncernens efterlevnadsarbete är utformat för att säkerställa fred och säkerhet genom att förhindra olaglig handel med föremål (såsom produkter, mjukvara och teknologi) och att de avleds till destinationer där de kan användas för olagliga ändamål.



## Risk

## Leverantörer

Hexagons hårdvaruprodukter består av komponenter från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är Hexagon beroende av leveranser från tredje part i enlighet med överenskomna krav med avseende på exempelvis mängd, kvalitet och leveranstider. Felaktiga eller uteblivna leveranser från en leverantör kan i sin tur orsaka försenade eller uteblivna leveranser från Hexagons sida, vilket kan resultera i minskad försäljning. Vidare använder Hexagon underleverantörer, distributörer, återförsäljare och andra representanter. Hexagon kan utsättas för risker, inklusive risker relaterade till Hexagons anseende, om leverantörer arbetar på ett sätt som påverkar mänskliga rättigheter negativt.

Förekomsten av en pandemi kan temporärt förhindra fysiska möten och på så sätt hindra effektiv kommunikation med befintliga och potentiella säljare, leverantörer och partners, vilket kan ha negativ inverkan på befintliga och framtida relationer samt på Hexagons förmåga att skapa efterfrågan på produktlösningar.

Om det skulle förekomma okontrollerbara effekter till följd av en leverantörs bristande efterlevnad av Hexagons uppförandekod för affärsetik och/eller Hexagons uppförandekod för leverantörer kan det riskera Hexagons anseende.

## Riskhantering

Hexagon har en fördelaktig riskspridning med avseende på leverantörer och beroendet av en enskild leverantör är inte avgörande för koncernens utveckling. Den största leverantören svarade 2025 för omkring 1 procent av Hexagons nettoomsättning. För att minimera risken för leveransbrist eller stora prissvängningar hos leverantörerna arbetar bolaget aktivt med att koordinera komponentförsörjningen och identifiera alternativa leverantörer för strategiska komponenter. Leverantörsriskundersökningar utförs (av extern partner) för att identifiera och begränsa risker som är förknippade med leverantörernas verksamheter.

Hexagon har också en riskbedömning för hållbarhet och en process för leverantörsgranskning på plats, inklusive hantering av risken för brott mot mänskliga rättigheter. Hexagon har ett program för regelefterlevnad för leverantörer som hanterar sociala och etiska risker. Hexagon utför regelbundet leverantörsrevisioner för att säkerställa efterlevnad av Hexagons uppförandekod för affärsetik och Hexagons uppförandekod för leverantörer. Utbildning i efterlevnad erbjuds till Hexagons leverantörer. Hexagon säkerställer också strikt efterlevnad av de nya EU-förordningarna om hantering av leveranskedjan och uppdaterar sitt system för hantering av leveranskedjan i enlighet med detta.

## Risk

## Produktions- och distributionsenheter

Hexagons produktions- och distributionsenheter är utsatta för risker (brand, explosion, naturkatastrofer, maskinskador, cyberhot, infrastrukturstörningar, strömavbrott etc.) som kan leda till egendomsskador och avbrott i verksamheten. Denna risk kan förstärkas ytterligare av klimatförändringarna som kan ha en direkt inverkan på frekvensen och svårighetsgraden på många av dessa händelser.

## Riskhantering

Riskbedömningar utförs, bland annat av Hexagons externa partner, för att identifiera och minska riskerna samt stödja den lokala ledningen i sitt skadeförebyggande arbete. Bedömningar görs med respektive dotterföretag i enlighet med en långsiktig plan. Hexagon har implementerat ISO 9001 på majoriteten av de största produktionsanläggningarna.

## Risk

## Miljö

Hexagon levererar sensorer, mjukvara och data till sina kunder. 61 procent av försäljningen kommer från mjukvara och tjänster. Hexagon bedriver för närvarande inte någon verksamhet som kräver utsläppsrätter, men det kan förändras i framtiden. Däremot kan skärpta miljökrav leda till ökade kostnader eller krav på ytterligare investeringar för de bolag inom koncernen som är föremål för sådan reglering. Klimatförändringar kan leda till naturkatastrofer och öka risken för fysisk skada på tillgångar och leverantörsbrist. Hexagon påverkas av sådan lagstiftning på liknande sätt som andra företag som verkar inom dessa områden.

## Riskhantering

Hexagon anser sig i allt väsentligt följa tillämpliga lagar och förpliktelser och har erhållit relevanta tillstånd där det behövs. Hexagon följer kontinuerligt förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam och potentiella miljörelaterade risker kontrolleras regelbundet. Hexagon utvärderar rutinmässigt risken av klimatförändringar i sin verksamhet som en del av sitt försäkringsprogram. Hexagon har implementerat ISO 14001 på majoriteten av de största produktionsanläggningarna och har implementerat ett hållbarhetsprogram för att minska utsläpp av växthusgaser från sin egen verksamhet och från hela värdekedjan.

## Risk

## Humankapital

Om nyckelpersoner avgår eller om Hexagon misslyckas med att attrahera kvalificerad och mångsidig personal till alla nivåer inom organisationen kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet. Att upprätthålla Hexagons företagskultur är dessutom avgörande för att attrahera och behålla talanger.

I händelse av att hela eller delar av Hexagons personalstyrka blir oförmögen eller ovillig att arbeta på plats eller att resa till följd av inställda evenemang, stängda anläggningar, karantän, reserestriktioner och andra förändringar i branschpraxis av någon anledning (inklusive pandemier), kan dessa personalstörningar negativt påverka Hexagons förmåga att bedriva verksamhet inklusive att utveckla, tillverka, generera försäljning av, marknads-

föra och leverera produkter, lösningar och tjänster inom hård- och mjukvara samt tillhandahålla kundsupport. Införande av nya lagar eller regler, eller ändring av befintliga lagar och regler som kan införas till följd av förekomsten av en pandemi eller någon annan utbredd folkhälsosituation kan medföra risker för företagets förmåga att anställa och behålla kvalificerad personal. Framväxten av distansarbete medför också nya utmaningar för att leda en global arbetsstyrka.

### Riskhantering

Eftersom fortsatta framgångar är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla duktiga medarbetare är Hexagons anseende som attraktivt arbets-

givare, för både existerande och potentiell personal, en viktig framgångsfaktor.

Koncernledningen och ledningarna i affärsområdena hanterar dessa risker gemensamt. Hexagon arbetar strukturerat med personalfrågor och marknadsbaserad ersättning för att bättre säkerställa medarbetarnas tillfredsställelse. Hexagon utför regelbundet en medarbetarundersökning med huvudsyfte att mäta medarbetarnas engagemang.

För att attrahera kvalificerade medarbetare samarbetar Hexagon med flera universitet och högskolor runt om i världen för att utbilda, utveckla och anställa studenter med industriella färdigheter.

## Risk

## Teknologier för artificiell intelligens

Hexagon använder artificiell intelligens (AI) för att stödja sin verksamhet, produkter och tjänster. Även om AI erbjuder betydande möjligheter medför det också risker, inklusive fel i algoritmer, oavsiktliga resultat eller missbruk av AI-system. Det finns också en risk för regulatoriska förändringar eller ökad tillsyn av AI, vilket kan leda till kostnader för regelefterlevnad eller begränsningar av vissa teknologier. Dessutom kan tilltron till AI utsätta Hexagon för cybersäkerhetshot eller dataskyddsrisker. Varje misslyckande med att effektivt hantera dessa risker kan påverka Hexagons verksamhet, anseende eller finansiella resultat negativt.

### Riskhantering

Hexagon strävar efter att minska AI-relaterade risker genom att implementera strikta utvecklings- och testprotokoll, säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och regelverk samt kontinuerligt följa utvecklingen inom AI-styrning.

## Risk

## Affärsetik och korruption

Korruption har en negativ inverkan på samhällen och den övergripande globala ekonomiska utvecklingen och undergräver det förtroende som krävs för att bygga upp en stabil affärsmiljö. Enligt antikorrptionslagarna i många jurisdiktioner kan företag som Hexagon dessutom potentiellt hållas ansvariga för korrupta handlingar som utförs av anställda, strategiska eller lokala partners eller andra representanter. Om Hexagon eller dess mellanhänder

misslyckas med att följa antikorrptionslagar kan statliga myndigheter eventuellt försöka ålägga civilrättsliga och/eller straffrättsliga böter och påföljder, vilket kan ha en negativ inverkan på Hexagons verksamhet och anseende.

### Riskhantering

Hexagon lägger stor vikt vid efterlevnad av antikorrptionsregler av flera skäl, bland annat för att främja sina ekonomiska intressen, hållbarhetsmål, varumärkesvärde och sitt anseende.

Hexagon har upprättat en omfattande uppförandekod och etiska regler för verksamheten tillsammans med ett program för efterlevnad av antikorrruption som omfattar hela koncernen. Programmet omfattar riktlinjer, processer och utbildning som rör olika potentiella korruptionsområden såsom gåvor och underhållning (både givande till och tagande från tredje part), anställning av kandidater med kopplingar till statliga förbindelser och affärstransaktioner med tredje part.

## Risk

## Cyberrisker och dataskydd

Hexagon är i allt högre grad beroende av robusta, molnbaserade IT-system, vilket gör bolaget mottagligt inte bara för tekniska störningar eller fel utan också för det föränderliga landskapet av cyberhot, särskilt i samband med ökade geopolitiska spänningar.

Hexagon verkar i en miljö där hotbilden inom cyberområdet ständigt utvecklas, med sofistikerade attacker riktade mot både kritisk infrastruktur och immateriella rättigheter över hela världen. Spridningen av ransomware, nätfiskekampanjer och sårbarheter i leveranskedjan utgör pågående utmaningar som kräver robusta och anpassningsbara säkerhetsstrategier. Som en teknikdriven organisation måste Hexagon förbli vaksam mot framväxande hot för att säkerställa operativ motståndskraft och skydd av känslig kund- och företagsdata.

Framväxten av avancerade teknologier såsom artificiell intelligens, i kombination med genombrott inom enhetsanslutning, har intensifierat komplexiteten och frekvensen av cyberhot. Dessutom utsätter den globala övergången till distansarbete, ofta från icke-företagshanterade nätverk, Hexagon, dess partner, kunder och tjänsteleverantörer för nya sårbarheter. Dessa utmaningar förvärras av potentialen för cyberattacker mot leveranskedjan och den snabba takten i den digitala transformationen, vilket understryker det kritiska behovet av

vaksam cybersäkerhet och anpassningsbara riskhanteringsstrategier.

Den diversifierade portföljen av branscher som Hexagon betjänar utsätter bolaget för ett komplext och omfattande regelverk som sträcker sig långt bortom standardåtgärder för dataskydd. Företaget styrs inte bara av den allmänna dataskyddsförordningen (GDPR) och jämförbar lagstiftning i andra jurisdiktioner, såsom ePrivacy-förordningen och Kinas lagar om personuppgifter, utan också av en mängd framväxande europeiska direktiv och branschspecifika krav. Dessa inkluderar nätverks- och informations-säkerhetsdirektivet 2 (NIS2), som ålägger ökade cybersäkerhetsskyldigheter för organisationer som anses väsentliga eller viktiga, samt cybermotståndsförordningen (CRA), som kräver robusta cybersäkerhetsstandarder för digitala produkter och tjänster. Dessutom är efterlevnad av sektorspecifika ramverk som TISAX väsentlig inom branscher som fordonsindustrin, där standardiserade informationssäkerhetsbedömningar rutinmässigt krävs av partner och kunder. Utöver dessa cyberrelaterade regelverk måste Hexagon också följa icke-cyberrelaterade regelverk såsom exportkontroll-lagar, som reglerar överföring av teknologier, programvara och data över internationella gränser, och ofta kräver särskilda licenser eller medför operativa begränsningar.

Att säkerställa rigorös efterlevnad av detta breda spektrum av regelverk är grundläggande för Hexagons kommersiella framgång och skyddet av aktieägarvärdet. Bristande efterlevnad kan resultera i betydande ekonomiska påföljder, driftsstörningar och skada på anseendet, samtliga faktorer som direkt kan urholka kundförtroende och investerarnas förtroende. Vidare kan regulatoriska överträdelser äventyra Hexagons möjlighet att verka på nyckelmarknader eller delta i lukrativa partnerskap, vilket sätter framtida tillväxt på spel. Genom att proaktivt anpassa sin verksamhet till dessa varierande regulatoriska krav minskar Hexagon inte bara juridiska, ekonomiska och ryktesrelaterade risker utan stärker också sin konkurrenssituation, understödjer hållbar affärstillväxt och skyddar aktieägarnas långsiktiga intressen.

### Riskhantering

Hexagon hanterar risker genom en formell riskbedömningsprocess, i linje med NIST Risk Management Framework och ISO 31000-metoderna. Risker identifieras, bedöms och utvärderas innan begränsande kontroller väljs för att reducera risken till en acceptabel nivå. Val av kontroller har beroenden av externa faktorer såsom branschreglering, lokal lagstiftning och kundspecifika krav. Följaktligen arbetar Hexagon med en matris av säkerhetscertifieringsstandarder såsom ISO 27001, CMMC, TISAX

och Cyber Essentials bland andra. Kontroller mappas till de olika standarderna och säkerställs genom både interna och oberoende externa revisionsförfaranden. Risker som inte kan begränsas genom tekniska eller operativa åtgärder hanteras genom överföring via implementering av ett robust och omfattande cybersäkerhetsförsäkringsprogram. Detta program utvärderas årligen för att säkerställa att det uppfyller organisationens affärs- och kommersiella mål.

Risk

## Desinformation och skadat anseende

Hexagon är utsatt för risken att desinformation eller felaktig information sprids om dess verksamhet, produkter eller ledning, särskilt genom sociala medier och digitala plattformar. Sådana felaktiga framställningar kan skada Hexagons anseende, minska kundförtroendet och påverka dess affärsverksamhet eller finansiella resultat negativt. Den snabba spridningen av felaktig information kan också göra det svårt att reagera effektivt och förhindra ytterligare skada.

### Riskhantering

Hexagon övervakar aktivt digitala plattformar för potentiella ryktesrisker och har etablerat tydliga kommunikationsstrategier för att hantera felaktig information snabbt och transparent. Hexagon samarbetar också med intressenter för att bygga förtroende och tillhandahålla korrekt och aktuell information.



# Hantering av finansiella risker

Finansiella risker hanteras på koncernnivå. Koncernens finanspolicy, som uppdateras och godkänns varje år av styrelsen, anger regler och begränsningar för hanteringen av finansiella risker i hela koncernen. Hexagons internbank ansvarar för samordning av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar också för koncernens externa upplåning och interna finansiering. Ytterligare finansiella risker innefattar bland annat risk för varierande affärsresultat, säsongsmässiga variationer och ändringar av redovisningsprinciper (eller tillämpning av dessa).

## Risk

### Valuta

Hexagons verksamhet bedrivs internationellt. Under 2025 genererades motsvarande 1 404,3 MEUR (1 278,8) av det operativa resultatet, exklusive justeringar, i andra valutor än EUR. De valutor som har störst inverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar är CHF, CNY och USD. Valutarisk är risken att fluktuationer i valutakurser har en ofördelaktig inverkan på resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöde.

Försäljning samt inköp av varor och tjänster i andra valutor än dotterföretags funktionella valuta leder till transaktionsexponering.

När resultat- och balansräkningens poster omräknas till EUR uppstår en omräkningsexponering. Omräkningsexponeringen i balansräkningen kan ha en avsevärd negativ påverkan på koncernens totalresultat. Dessutom påverkas jämförbarheten av Hexagons resultat över tid av förändringar i valutakurser. Effekten av omräkningsexponeringen i resultaträkningen beskrivs nedan för de valutor som hade den största betydelsen för Hexagons resultat och nettotillgångar under 2025, inklusive effekten på rörelseresultatet.

	Rörelse <sup>1</sup>	Netto av intäkt och kostnad	Resultateffekt
CHF	Förstärkts 2%	Negativ	Negativ
USD	Försvagats -4%	Positiv	Negativ
CNY	Försvagats -4%	Positiv	Negativ
<b>EBIT1, MEUR</b>			<b>-75,0</b>

1) Jämfört med EUR och 2024

### Riskhantering

Hexagons rapporteringsvaluta är EUR, vilket har en stabiliserande effekt på vissa nyckeltal, som är av betydelse för koncernens kostnad för kapital.

Transaktionsexponeringen avseende valutor är så långt som möjligt koncentrerad till de länder där tillverkningen sker. Detta uppnås genom att tillverkningsenheterna fakturerar försäljningsorganisationen i sina respektive funktionella valutor. Enligt koncernens finanspolicy ska transaktionsexponeringar avseende valutor inte säkras genom användande av externa finansiella instrument. Motivet är att tiden mellan order och betalning är kort för den övervägande delen av transaktionerna. Dessutom inskränker sig effekten av en säkring endast till att effekten av valutakursförändringen skjuts upp.

Omräkningsexponeringen kan motverkas genom att ta upp lån i samma valuta som motsvarande nettotillgångar. För att ha volatiliteten i nettoskulden på en acceptabel nivå är huvuddelen av upplåningen i EUR för närvarande.

## Risk

## Ränta

Med ränterisk avses den potentiella negativa inverkan som förändringar i marknadsräntorna kan ha på koncernens räntenetto och kassaflöde. Ränteexponering uppstår främst från utestående lån. Påverkan på koncernens räntenetto beror bland annat på den genomsnittliga räntesatsen för lånen. Vidare kan stigande räntor ha en inverkan på Hexagons kunder, leverantörer och underleverantörer. Exempelvis kan kunder investera mindre i Hexagons lösningar eller så kan försäljningscykeln förlängas. Leverantörer och underleverantörer kan minska lagernivåerna av tillgängliga produkter att leverera till Hexagon, vilket kan förlänga leveranstiderna, eller kan misslyckas med att uppfylla sina åtaganden.

### Riskhantering

I enlighet med koncernens finanspolicy ska den genomsnittliga räntebindningstiden för den externa upplåningen vara mellan 6 månader och 3 år. Under året användes räntederivat för att hantera ränterisken.

Kundernas räntekänslighet mildras i viss utsträckning av den mångfald av produkter och tjänster till olika priser som Hexagon erbjuder. Räntekänsligheten hos leverantörer och återförsäljare minskas genom övervakning av viktiga återförsäljare och leverantörer.

## Risk

## Likviditet

Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller eller att endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel.

### Riskhantering

Hexagons policy är att den samlade likviditetsreserven ska uppgå till minst 10 procent av den prognostiserade årliga nettoomsättningen. En tillräcklig likviditetsreserv begränsar risken att inte kunna fullgöra betalningsförpliktelser i sin helhet när de förfaller till betalning. Vid utgången av 2025 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 1 885,2 MEUR (1 835,2).

## Risk

## Kredit

Kreditrisk, det vill säga risken att kunder ej fullföljer sina kreditåtaganden, utgör större delen av Hexagons motpartsrisk.

Finansiell kreditrisk är risken att en motpart med vilken Hexagon investerat likvida medel, ingått terminskontrakt eller avtal om andra derivatinstrument går i konkurs.

### Riskhantering

Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster.

För att minska Hexagons finansiella kreditrisk placeras överskottslikviditet endast med ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivataffärer görs enbart med motparter där ett ISDA (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal avseende kvittning har ingåtts. Eftersom Hexagon är nettolåntagare används överskottslikviditeten i första hand för att amortera extern skuld. Därigenom hålls den genomsnittliga placeringen av överskottslikviditet i banker på lägsta möjliga nivå.

## Risk

## Försäkringsbara risker

Hexagons verksamheter, tillgångar och anställda är i viss utsträckning exponerade för olika risker såsom skadegörelse, förluster och skador som, om de inträffar, kan hota Hexagons fortsatta affärsverksamhet, intäkter, finansiella tillgångar och anställda. Hexagon förlitar sig på olika försäkringar för att minska risker förknippade med sin verksamhet, inklusive egendomsskador, ansvarsanspråk och driftsavbrott. Det finns en risk att försäkringsskydd kanske inte kommer att finnas tillgängligt i framtiden på kommersiellt rimliga villkor, eller överhuvudtaget, på grund av marknadsförhållanden eller förändringar i Hexagons riskprofil. Dessutom kan befintliga försäkringar eventuellt inte täcka alla potentiella förluster eller skulder fullt ut, vilket leder till betydande finansiell exponering. Varje oförmåga att erhålla adekvat försäkringsskydd eller någon väsentlig ökning av försäkringspremier kan påverka Hexagons finansiella ställning och operativa motståndskraft negativt.

### Riskhantering

För att säkerställa ett väl avvägt försäkringsskydd och finansiella skalfördelar omfattar Hexagons försäkringsprogram bland annat koncerngemensam sak- och ansvarsförsäkring, reseförsäkring och transportförsäkring samt flera andra program, kombinerat med lokalt försäkringsskydd där så behövs. Försäkringsprogrammet ses över regelbundet så att egen risk och försäkrad risk balanseras på ett optimalt sätt.

## Risk

## Refinansiering

Refinansieringsrisk består i att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig för att refinansiera lån som förfaller, beroende på att befintliga långgivare inte vill lämna ytterligare kredit eller att Hexagon stöter på svårigheter att skaffa nya långgivare vid en given tidpunkt. Koncernens förmåga att klara den framtida kapitalförsörjningen är till stor del beroende av hur väl Hexagon lyckas i sin försäljning av produkter och tjänster. Det finns inga garantier för att Hexagon genom försäljning eller finansiering från tredje part ska kunna anskaffa kapital i tillräcklig omfattning. I detta avseende spelar även den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaden en betydande roll. Hexagon behöver dessutom tillräcklig finansiering för att refinansiera förfallande skulder.

## Riskhantering

För att säkerställa lämplig finansiering och minska refinansieringsrisken får högst 20 procent av koncernens bruttolåneskuld, inklusive checkräkningskrediter, förfalla inom de närmaste 12 månaderna såvida inte ersättningskrediter är avtalade.

Hexagons huvudsakliga finansiering är:

- En syndikerad låneram (RCF) som etablerades under 2021. Faciliteten uppgår till 1 500 MEUR med en löptid på 5+1+1 år.
- Ett svenskt MTN-program (Medium Term Note) om 20 000 MSEK etablerat under 2014. MTN-programmet ger Hexagon möjlighet att emittera obligationer med löptider på upp till sex år.
- Ett svenskt företagscertifikatprogram etablerat 2012. Programmet gör det möjligt för Hexagon att emittera företagscertifikat upp till ett sammanlagt belopp om 15 000 MSEK med löptid upp till 12 månader.

# Hantering av legala risker

De legala riskerna hanteras av varje dotterföretag. Koncernens centrala juridiska stabsfunktion stöttar dotterföretagen och hanterar vissa legala risker på koncernnivå.

## Risk

### Lagstiftning och reglering

Hexagons huvudmarknader är föremål för omfattande reglering och tillämpliga lagar. Hexagons verksamhet kan påverkas av förändringar i regelverk, skatteförändringar, inklusive tariffer och tullavgifter, och andra handelshinder, politiska förändringar och pris- och valutakontroller, samt annan statlig lagstiftning och restriktioner i de länder där Hexagon är verksam. Till exempel har strängare regler antagits som till exempel i EU, eller håller på att utvecklas i flera jurisdiktioner avseende användningen av artificiell intelligens i produktutveckling och lösningsdistribution. Dessutom omfattas Hexagon av dataskyddsbestämmelser, som fortsätter att utvecklas. Dessa föränderliga krav och strängare regler medför en risk för bristande efterlevnad av dessa regler, vilket potentiellt kan leda till betydande juridiska kostnader och skada Hexagons rykte. Ytterligare områden med osäkra regleringar inkluderar lagar och förordningar relaterade till exportkontroller och sanktioner, kontroller och information om utländska direktinvesteringar samt miljömässig hållbarhet (inklusive klimatförändringar). Nya lagar och förordningar kan leda till ökade efterlevnads- och driftskostnader som till exempel direktivet om hållbarhetsrapportering för företag inom EU. Dessutom kan leveransen av produkter och tjänster som uppfyller avtalskraven ibland innebära vissa risker, särskilt mot

bakgrund av frekventa regeländringar, naturkatastrofer, krig och regionala konflikter, pandemier och liknande force majeure-händelser.

### Riskhantering

Hexagon följer noga lagar, regler och tillämpliga förordningar på varje marknad och strävar efter att anpassa verksamheten till identifierade framtida förändringar på varje marknad. Koncernens juridiska funktion är bemannad med erfarna experter och Hexagon konsulterar också regelbundet externa experter för att hantera juridiska riskhanteringsfrågor.

För att hantera landspecifika risker följer Hexagon lokal lagstiftning och övervakar den politiska utvecklingen i de länder där koncernen bedriver verksamhet. För detta ändamål har Hexagon antagit ett globalt efterlevnadsprogram för hela koncernen för att säkerställa att dess dotterbolag vid varje tidpunkt följer alla tillämpliga lagar, regler och förordningar. Hexagons efterlevnadsprogram granskas och uppdateras vid behov baserat på förändringar i lagar och förordningar. Vidare kommer Hexagon att fortsätta att följa alla tillämpliga exportkontrollrestriktioner och sanktionslagar som är relevanta för vår verksamhet och de etiska reglerna och internationella standarderna.

## Risk

### Twister

Hexagon kan ställas inför rättsliga anspråk, utredningar eller regulatoriska åtgärder som en del av sin ordinarie affärsverksamhet. Dessa kan inkludera tvister med kunder, leverantörer, konkurrenter, anställda eller myndigheter. Sådana anspråk kan baseras på olika påståenden, vare sig de är berättigade eller inte. Negativa utfall från dessa ärenden kan leda till ekonomiska påföljder, ersättningsbetalningar, skada på Hexagons anseende eller störningar i verksamheten. Även om anspråken är ogrundade kan hanteringen av dem vara kostsam, tidskrävande och distrahera ledningen från att driva verksamheten.

### Riskhantering

Hexagon arbetar för att minska dessa risker genom att följa lagar och regelverk, upprätthålla starka efterlevnadsprogram och implementera interna policyer för att identifiera och hantera juridiska risker. Hexagon har också försäkringar för att bidra till att täcka den ekonomiska påverkan av vissa anspråk, men detta kanske inte alltid är tillräckligt för att täcka alla kostnader. Hexagon följer regelbundet förändringar i lagar och regelverk för att förbli regelefterlevande och hantera potentiella risker i ett tidigt skede.

Risk

## Immateriella rättigheter

Intrång i immateriella rättigheter och plagiering av tredje part är risker som Hexagon är exponerat för. Det finns ingen garanti för att Hexagon kommer att kunna skydda erhållna patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade ansökningar om registrering kommer att beviljas. Det finns vidare en risk att nya teknologier och produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Hexagons immateriella rättigheter. Intrångstvister, och rättsliga tvister i allmänhet, kan vara kostsamma och tidskrävande och kan därför ha en negativ inverkan på Hexagons verksamhet. Dessutom kan tredje part hävda att Hexagons produkter gör intrång i deras immateriella rättigheter.

### Riskhantering

Hexagon strävar efter att skydda sina tekniska innovationer för att säkerställa avkastningen på de resurser som Hexagon avsätter för FoU. Koncernen strävar efter att skydda sina tekniska innovationer genom patent, varumärken, upphovsrätt och affärshemligheter och verkställa sina immateriella rättigheter genom rättsliga förfaranden när så är befogat. Sådana immateriella rättigheter kan i allmänhet endast hävdas i jurisdiktioner som har beviljat sådant skydd eller erkänner dessa rättigheter. Hexagon följer noga alla nya regleringar som påverkar immateriella rättigheter.

Risk

## Skatt

Hexagon bedriver verksamhet genom dotterbolag i flera jurisdiktioner och alla gränsöverskridande transaktioner är normalt förknippade med en skatterisk eftersom det inte finns några globala regler för internprissättning. Lokala skattemyndigheter följer sina egna lokala regler för internprissättning och myndigheter tolkar riktlinjer för internprissättning på olika sätt. Risker uppstår också genom nya redovisningsregler eller tolkningar av tillämpliga styrande organ. Hexagon interagerar med lokala skattemyndigheter och har regelbundet pågående skatterevisjoner.

Hexagons tolkning av skattelagstiftning, skatteöverenskommelser, EU-direktiv, OECD:s riktlinjer och överenskommelser mellan skattemyndigheter i olika länder kan bli ifrågasatt av lokala skattemyndigheter i vissa länder. Regler och direktiv kan också komma att ändras i framtiden vilket kan påverka koncernens skattesituation negativt. Dessutom kan förändringar i verksamheter eller delar därav få betydelse för överenskommelser som träffats med skattemyndigheter i vissa jurisdiktioner.

Den genomsnittliga skattesatsen kan komma att öka om stora förvärv görs i högskattejurisdiktioner eller om bolagskattesatserna förändras i länder där Hexagon har betydande verksamhet.

### Riskhantering

Transaktioner mellan koncernföretag sker i enlighet med Hexagons tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal, OECD:s riktlinjer samt avtal som ingåtts med utländska skattemyndigheter. Hexagon har en skattepolicy som årligen granskas och antas av styrelsen.